

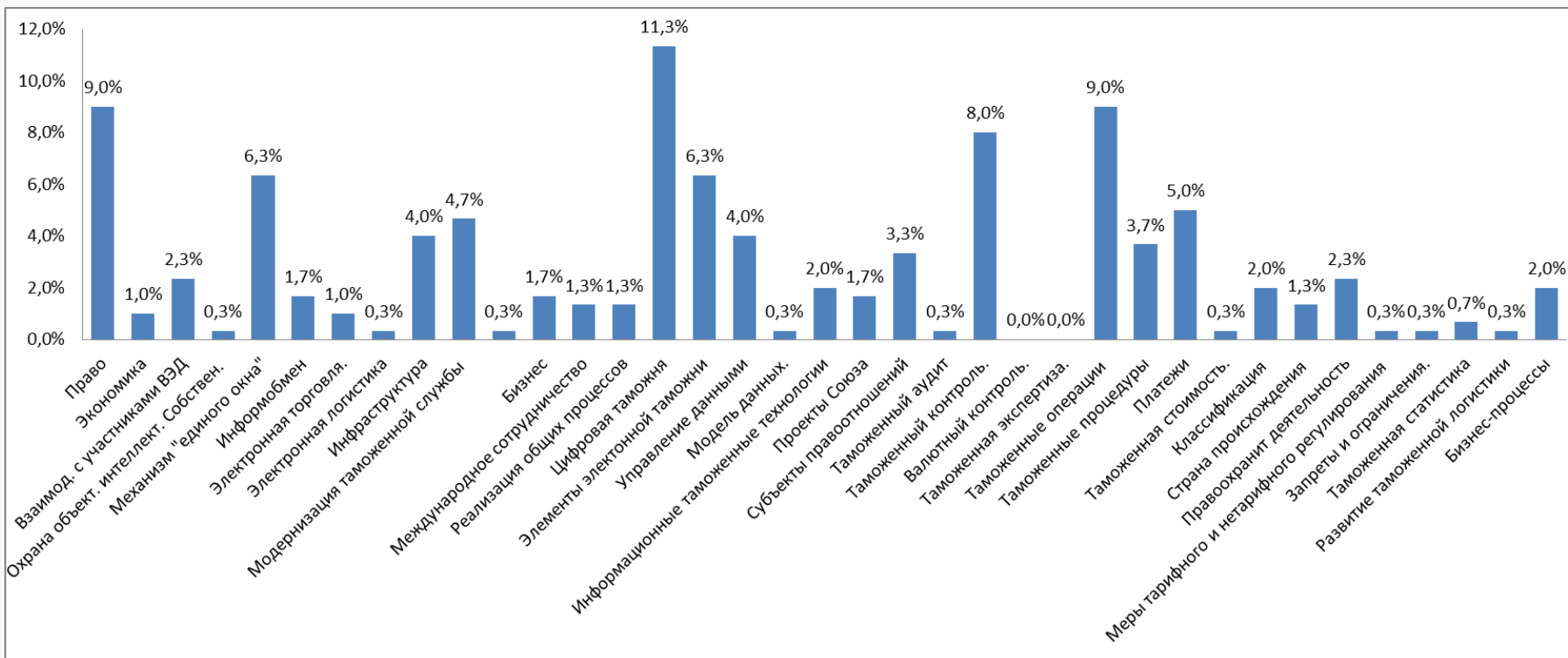
XIV Международная научно-практическая конференция
«Российская таможенная академия: интеграция науки и практики в сфере таможенного дела»

Матрица данных как инструмент совершенствования таможенного регулирования и упрощения процедур торговли

Мозер Сергей
кандидат юридических наук

*Российская таможенная академия,
20 сентября 2023 г.*

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЯ ДО 2025 Г.



№	Сфера регулирования
1	2
1	Право
2	Экономика
3	Взаимод. с участниками ВЭД
4	Охрана объект. интеллект. Собствен.
5	Механизм "единого окна"
6	Информобмен
7	Электронная торговля.
8	Электронная логистика
9	Инфраструктура
10	Модернизация таможенной службы
11	Физические лица (защита граждан и упрощение путешествий)
12	Бизнес
13	Международное сотрудничество
14	Реализация общих процессов
15	Цифровая таможня
16	Элементы электонной таможни
17	Управление данными
18	Модель данных.
19	Информационные таможенные технологии
20	Проекты Союза
21	Субъекты правоотношений
22	Таможенный аудит
23	Таможенный контроль.
24	Валютный контроль.
25	Таможенная экспертиза.
26	Таможенные операции
27	Таможенные процедуры
28	Платежи
29	Таможенная стоимость.
30	Классификация
31	Страна происхождения
32	Правоохранит деятельность
33	Меры тарифного и нетарифного регулирования
34	Запреты и ограничения.
35	Таможенная статистика
36	Развитие таможенной логистики
37	Бизнес-процессы
38	ИТОГО

АНАЛИЗ УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ТАМОЖЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В ЕАЭС (ЦИФРОВИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ)

Выполненные мероприятия

Разработка методики анализа уровня развития таможенного регулирования, подготовка опросных форм и направление запроса в таможенные органы государств-членов Союза

Проведение анализа полученных результатов об уровне развития таможенного регулирования в ЕАЭС (цифровизация деятельности таможенных органов)

Показатели / характеристики



АВТОМАТИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

Автоматизация таможенного администрирования

№ п/п	Наименование элемента автоматизации
1.	Наличие личного кабинета для взаимодействия с таможенными органами
2.	Электронное декларирование: – в том числе электронные транзитные декларации; – электронные декларации на товары для экспресс-грузов
3.	Автоматическая регистрация декларации на товары
4.	Автоматическая регистрация транзитных деклараций
5.	Автоматический выпуск декларации
6.	Автоматический контроль правильности классификации товаров и выявления нарушений, связанных с заявлением недостоверных сведений о классификационном коде товаров
7.	Электронное предварительное информирование
8.	Удаленный выпуск
9.	Автоматизация процессов таможенного контроля после выпуска товаров (электронная таможенная проверка)
10.	Автоматический выбор объектов контроля
11.	Автоматизация выбора объектов таможенного контроля после выпуска товаров
12.	Интеграция информационных ресурсов таможенных органов с базовыми компонентами инфраструктуры электронного правительства
13.	Применение бесконтактных методов взаимодействия субъектов таможенных правоотношений
14.	Электронные транзитные декларации
15.	Уплата платежей в централизованном порядке (ЕЛС)
16.	Самостоятельное управление плательщиком своими денежными средствами

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ (1)

Наднациональные проекты в ЕАЭС

1.	Реализация системы прослеживаемости товаров
2.	Использование навигационных пломб. Сквозной контроль движения товаров по территории ЕАЭС
3.	Единая система таможенного транзита (электронный транзит)
4.	Реализация информационного взаимодействия в рамках общих процессов посредством интегрированной информационной системы Союза
5.	Реализация либо участие в цифровых пилотных проектах, таких как: цифровые транспортные коридоры, маркировка товаров, цифровизация ЖД перевозок в рамках торгово-экономического сотрудничества с КНР и др. подобных проектах

Механизм «единого окна»

6.	Обеспечение обмена информацией с заинтересованными лицами через единую точку доступа, а также отсутствие необходимости представления соответствующих документов на бумажном носителе
7.	Переход от электронного документооборота на обмен данными
8.	Создание экосистемы управления внешнеэкономической деятельностью на принципах управления данными, процессами, взаимодействием и изменениями
9.	Реализация либо участие в пилотных проектах в рамках национального механизма «единого окна»
10.	Скоординированное управление границей: <ul style="list-style-type: none"> – внутри страны; – в рамках межгосударственного информационного взаимодействия с таможенными органами сопредельных государств; – совмещение функций таможенного и пограничного контроля

Электронная торговля

11.	Взаимодействие информационных систем таможенных органов с электронными торговыми площадками
-----	---

Таможенная инфраструктура

12.	Наличие Центров электронного декларирования (ЦЭД)
13.	Применение централизованной автоматической диспетчеризации: * <ul style="list-style-type: none"> – между ЦЭДами – между инспекторами

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ТАМОЖЕННОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ (2)

Таможенный контроль

14.	Интеллектуальная, гибкая, самонастраиваемая СУР (оценка риска товарной партии)
15.	Цифровые двойники (прогнозирование реакции на изменения)
16.	Таможенный мониторинг
17.	Мониторинг в режиме реального времени
18.	Предварительные решения о выборе форм таможенного контроля до прибытия товаров
19.	Автоматизация процесса контроля правильности классификации товаров
20.	Электронные системы верификации (проверки) страны происхождения товаров

Защита авторских прав

21.	Переход на исключительно электронное взаимодействие с правообладателем (при ведении таможенного реестра, а также при выявлении контрафакта)
-----	---

Таможенное декларирование

22.	Проведение семантического анализа сведений из таможенной декларации на товары, а также сопроводительных документов (транспортных, коммерческих) и разрешительных, получаемых посредством межведомственного взаимодействия
-----	---

Цифровые технологии

23.	Большие данные
24.	Искусственный интеллект
25.	Облачные вычисления
26.	Интернет вещей
27.	Распределенный реестр данных (block chain)
28.	Машинное обучение
29.	Мобильные технологии (технология беспроводной связи), в том числе использование мобильных устройств
30.	Биометрия
31.	Технология дополненной реальности

Интеллектуальный пункт пропуска

32.	Система «электронного талона»
33.	Автоматическое оформление прибытия
34.	Категорирование товарных партий real-time
35.	Проверка возможности автоматического выпуска товаров в соответствии с заявленной таможенной процедурой
36.	Автоматическое помещение под таможенную процедуру транзита
37.	Автоматическое считывание и распознавание номерных знаков автотранспорта
38.	Автоматическое прохождение радиационного контроля
39.	Автоматическое прохождение весового контроля (весогабаритный комплекс)
40.	Автоматическое прохождение досмотра с применением ИДК
41.	Применение искусственного интеллекта для анализа снимков портального ИДК
42.	Распознавание изображений (автоматическое обнаружение объектов контроля)
43.	Интеллектуальный анализ снимков инспекционно-досмотровых комплексов
44.	Иные виды контроля с применением технических средств таможенного контроля
45.	Единая информационная сеть технических средств
46.	Интеграция единой информационной сети технических средств с информационными системами государственных контролирующих органов
47.	Автоматическое принятие решения о выборе порядка совершения операций.

Примечание: данные от технических систем таможенного контроля автоматически передаются в единую систему таможенных органов и используются при направлении транспортного средства по красному или зеленому коридору и при автоматическом совершении таможенных операций

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ ДО 2025 ГОДА

Стратегические направления
развития евразийской
экономической интеграции
до 2025 года



Направление 9. Обеспечение максимально действенной институциональной системы Союза, гарантирующей выполнение принятых договоренностей:

- Пункт 9.4. ведение Комиссией совместно с государствами-членами ЕАЭС работ по выработке *приоритетных инструментов реализации механизма «единого окна» в системе регулирования ВЭД*

подготовка актов органов Союза, обеспечивающих нормативное закрепление приоритетных инструментов реализации национального механизма «единого окна»

формирование матрицы данных о внешнеэкономической деятельности с целью последующей оптимизации избыточных бизнес-процессов, существующих на всей цепи поставки товаров

организация мероприятий, направленных на демонстрацию пилотных проектов по внедрению национальных механизмов «единого окна» с целью обеспечения в дальнейшем их совместимости и возможности обмена данными

подготовка и последующее направление (с периодичностью 1 раз в 2 года) в государства-члены Союза обзорных материалов с отражением существующих мировых практик в части успешного развития и внедрения механизма «единого окна» или отдельных его элементов, в том числе по передовым информационно-коммуникационным технологиям

Глобальными целями в этой деятельности являются:

-реализация эталонной модели национального механизма «единого окна»,

-практическая взаимосвязь с проектами, реализуемыми в рамках цифровой повестки Союза, а также

-цифровизация деятельности таможенных органов.

Анализ правоприменительной практики и научно-методических подходов к формированию матрицы данных выявил следующие проблемы:

Отсутствие единого перечня бизнес-процессов для совершенствования и реализации подходов к их оптимизации

Отсутствие модели формирования (администрирования, предоставления, использования, распределения, получения, движения) данных в разрезе бизнес-процессов, а также документов, используемых в рамках безопасной цепи поставки товаров

Отсутствие модели матрицы данных

Отсутствие эффективных инструментов для оптимизации бизнес-процессов на основе анализа формирования данных субъектами внешнеторговых отношений по видам транспорта, наименованию товара, сферам регулирования, таможенным процедурам (в соответствии с Таможенным кодексом ЕАЭС), таможенным технологиям, в т.ч. цифровым, в сфере таможенного администрирования

Отсутствие модели (перечня) использования цифровых технологий в рамках бизнес-процессов, а также комплексного анализа их влияния на управление данными в современных условиях таможенного администрирования с учетом передовой практики таможенного регулирования

Отсутствие наглядных средств графического отображения (представления) формирования (движения) данных на всей цепи поставки товаров

Таким образом, на сегодняшний день в Союзе отсутствуют необходимые инструменты (подходы, методики, концепции), позволяющие провести комплексную работу по анализу данных, используемых субъектами внешнеторговых отношений на всей цепи поставки товара, в разрезе бизнес-процессов и дальнейшему формированию матрицы данных.

При формировании матрицы данных ставятся следующие задачи:

Сформировать верхнеуровневый перечень бизнес-процессов

Сформировать перечень документов (коммерческих, разрешительных, международных), применяемых при совершении бизнес-процессов (операций)

Создать полный набор данных, формируемых на всей цепи поставки товаров

Проанализировать научно-методические подходы по созданию матрицы данных

Создать модель матрицы данных (графическую, табличную, описательную) – группировку данных в разрезе бизнес-процессов в рамках механизма «единого окна», а также соответствующее пояснение к ней по таким признакам как: субъекты, транспорт, документы, сфера регулирования, таможенные технологии, особенности (национальные).

ПОНЯТИЙНЫЙ АППАРАТ

Вариант 1. Матрица данных – структурированная система данных (элементов, признаков), используемых в цепи поставки товаров в разрезе бизнес-процессов в рамках национальных механизмов «единого окна».

Вариант 2. Матрица данных – средство представления данных (способ представления данных, *таблица данных*; совокупность данных представленных в *таблице в числовой и знаковой форме*) используемых в цепи поставки товаров в разрезе бизнес-процессов в рамках национальных механизмов «единого окна».

Вариант 3. Матрица данных – это таблица данных (элементов, признаков), которая формируется на основе реализуемых бизнес-процессов и используемых данных в цепи поставки товаров в рамках национального механизма «единого окна».

Способы представления матрицы данных: табличная форма, графическая, описательная

Матрица данных является эффективным инструментом для:

-анализа данных, представляемых различными субъектами в процессе осуществления внешнеэкономической деятельности;

-выявление дублирование таких данных на всей цепи поставки товаров;

-определение излишних операций, выполняемых субъектами ВЭД и государственными регуляторами;

-выявление «узких мест» в сфере администрирования внешнеторговых отношений в рамках механизма «единого окна»;

-подготовки практических предложении по оптимизации бизнес-процессов (и набора данных);

-табличного, графического отображения элементов матрицы данных;

-статистического анализа таких элементов;

-модели матрицы данных.

а) принцип сопоставимости предполагает, что условия формирования матрицы данных должны быть одинаковыми для всех ее элементов, единиц анализа. При проведении анализа используются единые схемы описания (кодирования, отображения) элементов матрицы данных;

б) принцип полноты означает, что для каждого элемента матрицы данных фиксируется только одно проявление признака (значение). Переменная может принимать только взаимоисключающие значения, охватывающие все возможные его проявления;

в) принцип комплексности заключается в требовании, чтобы пустые элементы (ячейки) в матрице данных отсутствуют. Все значения основаны на практической реализации бизнес-процессов.

Предлагаемые организационно-правовые подходы характеризуют матрицу данных как структуру, состоящую из набора элементов. В нашем понимании структура матрицы данных представлена следующим образом:

1) наименование документа;
2) типы документов;
3) образец документов;
4) наименование данных;
5) код данных;
6) повтор данных;
7) источник данных;
8) этапы цепи поставки товаров;
9) бизнес-процессы;
10) операции (подбизнес-процессы);
11) сферы регулирования и виды деятельности;
12) субъекты (участники ВЭД, регуляторы);
13) наименование товара;
14) вид транспорта;
15) таможенные технологии;
16) цифровые технологии;
17) оптимизация;
18) специфика (национальные особенности в разрезе данных, бизнес-процессов, стран).

1) Перечень документов, используемых субъектами внешнеторговых отношений на всей цепи поставки товаров в зависимости от товара, вида транспорта, на котором он будет перемещаться, страны ввоза/вывоза и других условий поставки

1. Контракт ВЭД;
2. Коммерческий инвойс;
3. Упаковочный лист;
4. Спецификация и др.

Примечание: полный перечень документов будет сформулирован дополнительно.

2) Типы документов, используемые участниками ВЭД и регуляторами на всей цепи поставки товаров:

1. Коммерческие;
2. Разрешительные;
3. Международные.

3) Образец документа является справочным полем и содержит образцы документов, используемых субъектами внешнеторговых отношений.

4) Данные как информация о юридических фактах, связанных с осуществлением ВЭД, формируются из документов, используемых субъектами внешнеторговых отношений на всей цепи поставки товаров.

8) Этап цепи поставки товаров, как стадия (блок), состоит из обособленной группы бизнес-процессов, определяется международными стандартами и включает:

1. Покупка;
2. Получение разрешительных документов (лицензирование, квотирование);
3. Перевозка (страхование, транспорт, логистика, хранение);
4. Оплата;
5. Таможенные операции;
6. Налоговые операции;
7. Аудит (налоговый, таможенный).

9) Бизнес-процессы, как набор взаимосвязанных и структурированных действий, направленных на достижение определенного результата в сфере ВЭД, в матрице данных сгруппированы следующим образом:

1. Заключение контракта ВЭД;
2. Оплата;
3. Логистика;
4. Прибытие;
5. Таможенное декларирование;
6. Таможенный транзит;
7. Убытие;
8. Пост-таможенный аудит.

10) **Операции (подбизнес-процессы)**

являются подуровнем бизнес-процессов и выделяются в матрице данных (при необходимости детализации действий, совершаемых субъектами):

1. Регистрация контракта в банке (БП «Заключение контракта ВЭД»);
2. Формирование платежного поручения (БП «Оплата»);
3. Предварительное информирование (БП «Прибытие»);
4. Регистрация ДТ (БП «Таможенное декларирование»);
5. Отказ в регистрации ДТ (БП «Таможенное декларирование»);
6. Выпуск товаров (БП «Таможенное декларирование»);
7. Отказ в выпуске товаров (БП «Таможенное декларирование»);
8. Временное хранение (БП «Таможенное декларирование»);
9. Таможенный досмотр/осмотр (БП «Таможенный контроль»);
10. Валютный контроль (БП «Таможенный контроль»);
11. Транспортировка (БП «Логистика»);
12. Погрузка/разгрузка/перегрузка (БП «Логистика»);
13. Страхование (БП «Логистика»);
14. Таможенная проверка (БП «Пост-таможенный аудит»).

Примечание: полный перечень операций будет определен дополнительно.

11) **Сферы регулирования и виды деятельности**

определяются эталонной моделью механизма «единого окна» и включают в себя:

1. Таможенное регулирование;
2. Таможенное тарифное регулирование;
3. Валютное регулирование;
4. Налоговое регулирование;
5. Нетарифное регулирование;
6. Техническое регулирование;
7. Санитарное регулирование;
8. Ветеринарно-санитарное регулирование;
9. Карантин фитосанитарное регулирование;
10. Банковское регулирование;
11. Страхование регулирование;
12. Транспортное регулирование;
13. Интеллектуальная собственность.

15) **Таможенные технологии** включают действующие на сегодняшний день и применяемые таможенными органами следующие технологии:

1. Электронное декларирование;
2. Предварительное информирование;
3. Удаленный выпуск;
4. Автоматическая регистрация ДТ;
5. Автоматический выпуск ДТ;
6. Электронное декларирование при транзите;
7. Неинтрузивные технологии;
8. Системы отслеживания;
9. Не определено.

16) **Цифровые технологии** включают следующие передовые и перспективные технологии и решения:

1. Распределенный реестр данных (blockchain);
2. Интернет вещей;
3. Искусственный интеллект;
4. Машинное обучение;
5. Большие данные;
6. Облачные технологии;
7. Глубокий анализ;
8. Мобильные технологии;
9. Биометрия;
10. Технология дополненной реальности;
11. Единое окно;
12. Не определено.

База: регистрация БП

База: регистрация бизнес-процесса

Код	<input type="text" value="№"/>	18 Статус гос. органа	<input type="text"/>
1 Номер	<input type="text"/>	19 Гос. орган 2	<input type="text"/>
2 Документ	<input type="text"/>	20 Статус гос. органа	<input type="text"/>
3 Тип документа	<input type="text"/>	21 Признак (несколько гос. органов)	<input type="text"/>
4 Образец документа	<input type="text"/>	22 Наименование товара	<input type="text"/>
5 Данные	<input type="text"/>	23 Вид транспорта	<input type="text"/>
6 Код данных	<input type="text"/>	24 Правовой акт	<input type="text"/>
7 Признак повтора	<input type="text"/>	25 Таможенные технологии	<input type="text"/>
8 Источник данных	<input type="text"/>	26 Цифровые технологии	<input type="text"/>
9 Этап цепи поставки товара	<input type="text"/>	27 Тематич блок	<input type="text"/>
10 Бизнес-процесс (таможенная операция)	<input type="text"/>	28 Проблематика (краткое описание)	<input type="text"/>
11 Сфера регулирования	<input type="text"/>	29 Оптимизация бизнес-процесса	<input type="text"/>
12 Субъект 1	<input type="text"/>	30 Примечание	<input type="text"/>
13 Статус субъекта	<input type="text"/>	31 Специфика (примечание)	<input type="text"/>
14 Субъект 2	<input type="text"/>	32 Государство	<input type="text"/>
15 Статус субъекта	<input type="text"/>	33 Обязательные данные	<input type="text"/>
16 Признак (несколько субъектов)	<input type="text"/>		
17 Гос. орган 1	<input type="text"/>		

Матрица данных создается на платформе MS Access. В целях унификации признаков (значений) формируются соответствующие им перечни (см. «Структура матрицы данных»). Графическое отображение формирования (движения) данных на всей цепи поставки товаров осуществляется посредством MS Access и MS Excel.

Программное средство и техническое решение на платформе MS Access, используемое для формирования базы данных о бизнес-процессах и распределения данных по установленным признакам, обеспечивает **формирование отчетов, а также графическое отображение элементов (признаков) матрицы данных в одной системе координат**

Созданная система позволяет производить выборку сведений одновременно по нескольким элементам (признакам) матрицы данных в рамках цепи поставки товаров:

данные

бизнес-процессы

операции (подбизнес-процессы)

этапы цепи поставки товаров

типы документов, используемые участниками ВЭД и регуляторами на всей цепи поставки товаров

формы документов

наименование товара

вид транспорта

субъекты (участники ВЭД, регуляторы)

сферы регулирования и виды деятельности

таможенные технологии

цифровые технологии

национальные особенности (данные, бизнес-процессы, страна)

оптимизация

Основными элементами матрицы данных являются бизнес-процессы и данные, осуществляемые и соответственно формируемые на всей цепи поставки товаров. Факультативными элементами (признаками) являются вышеупомянутые характеристики. Таким образом, создаются следующие отчеты:

- **распределение данных в разрезе бизнес-процессов;**
- **распределение данных по субъектам бизнес-процессов;**
- **распределение данных по виду транспорта;**
- **распределение данных по сферам регулирования;**
- **распределение данных с учетом применяемых таможенных (в т.ч. цифровых) технологий;**

1. Проблематика формирования матрицы данных о ВЭД для реализации эталонной модели национального механизма «единого окна» прорабатывалась в Союзе с середины 2019 года по октябрь 2020 года. Основанием такой работы изначально являлся пункт 2.1.1 детализированного плана на 2020 год по выполнению плана мероприятий по реализации Основных направлений развития механизма «единого окна» в системе регулирования внешнеэкономической деятельности.

2. Результатом проведенных мероприятий стала подготовка в ЕЭК проекта концептуальных подходов к построению матрицы данных 07.10.2020. Разработчики концептуальных подходов – [С.В. Мозер](#), [Д.К. Секербаева](#) и В.А. Зеленев.

3. Проект по разработке матрицы данных приостановился ввиду завершения в 2020 году плана мероприятий по реализации Основных направлений развития механизма «единого окна в системе регулирования внешнеэкономической деятельности».

4. Деятельность по формированию матрицы данных о ВЭД и оптимизации бизнес-процессов, существующих на всей цепи поставки товаров (одни из элементов процесса формирования технологической основы для создания и развития инструментов реализации механизма «единого окна»), предусмотрена пунктом 9.4 Плана мероприятий по реализации Стратегических направлений, утвержденного распоряжением Совета Комиссии от 05.04.2021 № 4.

5. Матрицу данных можно представить как структуру, состоящую из набора элементов. Структура матрицы данных представлена следующим образом: (1) наименование документа; (2) типы документов; (3) образец документов; (4) наименование данных; (5) код данных; (6) повтор данных; (7) источник данных; (8) этапы цепи поставки товаров; (9) бизнес-процессы; (10) операции (подбизнес-процессы); (11) сферы регулирования и виды деятельности; (12) субъекты (участники ВЭД, регуляторы); (13) наименование товара; (14) вид транспорта; (15) таможенные технологии; (16) цифровые технологии; (17) оптимизация; (18) специфика (национальные особенности в разрезе данных, бизнес-процессов, стран).

6. В качестве технического решения предложено создать матрицу данных на платформе MS Access.

7. Рассмотрена цифровая повестка ЕАЭС и матрица данных. Выдвинут тезис, что её формирование связано с развитием механизма «единого окна» и института цифровой таможни в ЕАЭС.

8. В части развития цифровой повестки ЕАЭС сформулированы следующие выводы:

«- в ЕАЭС реализуется перспективный проект «Цифровая повестка ЕАЭС», с которой можно ознакомиться на [информационной платформе Союза](#).

– **упомянутая цифровая повестка не охватывает институт цифровой таможни.**

– евроинституты успешно реализуют проект «Формирование цифрового будущего Европы», с которым можно ознакомиться на [странице Европейской комиссии](#).

– наряду с этим в Европейском Союзе развивается проект [электронная таможня](#).

– **цифровая повестка ЕАЭС требует модернизации посредством формирования самостоятельного проекта «Цифровая таможня в ЕАЭС», под которую необходимо создавать соответствующие экспертные площадки в Союзе, а также правовые инструменты, например, концепцию развития цифровой таможни в ЕАЭС.**

Примечание: презентация является частной точкой зрения автора.

Мозер Сергей,

кандат юридических наук

*Заместитель начальника отдела перспективных таможенных технологий
Департамента таможенного законодательства и правоприменительной практики
Евразийской экономической комиссии*

«РТА: НАУКА»

www.teloneum.ru

Telegram: <https://t.me/teloneum>

moser-info@yandex.ru